

在今天这个极度经济挂帅的时代，“赤字”和负债是可怕的警号；尤其在赤字持续加增而没有缓和时，整个的工作和策略必要全盘调整，才能生存。“教牧赤字”不是说传道人欠债收支不均，而是教会的信徒等待真理的教导和属灵的牧养，但是传道人不够，而且原有的传道人也“下岗”（离开事奉岗位）出外打工，再加上修读神学的基督徒也冷淡，甚至出现退学现象时，结果便造成我所说的“教牧赤字”现象。

香港特区有约 1200 间教会，也有约 20 间具规模的神学院校训练神学生成为传道人。因香港社会水平不断提高，竞争激烈，在教会中全时间牧养的教牧人员也有不足的现象，但这并不构成“赤字”结果。依我的印象判断，在香港一般教会都能牧养群羊，属灵情况等于收支平衡，但无盈余的大好局面。

韩国有 6 万多间教会，1200 万基督徒，20 多万传道人，其中牧师至少 7 万人。他们有人说，北美任何一间神学院都有韩国留学生，而且为数常常是外国学生之最。全世界差出宣教士最多的国家，除了美国，南韩居第二。他们有足够的传道人牧养教会的信徒，而且由于数量大，素质提高的也快。我们知道除了教会有牧师之外，医院的院牧、学校的校牧、军队的军牧和警察局的警牧，都有足够的供应。一位从北京到韩国考察的中国传道人说，各机构有牧师并不稀奇，因为美国都有，只是没听说过也有牧养警察的牧师。弟兄姊妹，你说韩国算不算“教牧赤字”的国家？不算。韩国也不是“教牧平衡”的国家。可以说，他们是教牧盈余的国度。有人说，中国人到海外先开餐馆赚钱，韩国人先建教会传道。

我们如何改变中国教会的“教牧赤字”局面呢？下面是我的初步建议：

一、尊敬在你们中间读神学的传道人（帖前 5:12-13）：这是圣经的吩咐。多年前，我曾经周末牧养一间很小的教会，那里一位 80 岁高龄的老执事，每次看到我入屋都会站起来，而我才 30 出头。其它人都尊敬这位老先生，结果我格外努力的事奉。我的职份被老人尊重，我也学着谨慎自重。你们如何看待修读“良院”的同学？如何看待自己，其实会影响教会的前途。

二、以物资或金钱供应传道人（林前 9:14）：传福音的传道人若没有工资，他的家人和儿女，如何生活？良友电台从来不欠同工工资，也不说“你们要凭信心”，这是祝福。电台是凭信心，但不把工资的问题强求同工也要如此。我周末兼顾牧养过两处教会，他们不因为我有电台工作而亏待我，都给予很合理的交通津贴，我也不故作谦虚而退回，但我们有每月定额的奉献，也有因感动而拿出的捐献。这一切都是神的。我的儿子大学毕业愿意读神学，一方面是神的恩典，另一方面，我们相信他也体验到教会没有亏待他的父母，使他知道传道人的生活是有保障的。农村教会经济条件不同，但也可以有其它的方式供应传道人。

三、勤读圣经，不断学习（提后四 13）：这是我们每一个人的责任。前面两点是教会整体——无论聚会人数是几个人，或几百人——的责任，而读经与装备是我们的福气。今年我国会有

630 万人大学毕业，他们要面对找工作的挑战；可是，我们要问，读神学而毕业的人每年有多少？在我国这种“教牧赤字”的社会，神学毕业生绝对不会没有传福音的工作，全国的福音工场在等待我们去收割。然而，我们若不付代价去研读圣经，不持续追求学习，怎能期望好好牧养信徒并使福音广传？

四、规划一个 2 至 3 年的“良院”人生：差传教授彼得韦拿（Peter Wagner）说，保罗在以弗所城的推喇奴学房讨论福音的那两年，有可能是利用一般工作人员的午休时间进行，所以他称这是“午休神学院”。他推测说，保罗大概以一套有系统的课程训练信徒传福音，以致一切住在亚西亚的人，都听见主的道（徒 19:9-10）。无论这理论实际如何，保罗自己的确曾有 3 年在阿拉伯自修的时间（加 1:17-18）。所以，作为事奉主的基督徒，在一生中安排一段 2 至 3 年的基础进修时间是需要。良友圣经学院本科从第八届（2009 年至 2011 年）开始，课程广播密度增加一倍。在一年内早午晚皆收听课程的听众能听完必须修读的 36 个科目，再加上义工与进深课程，一个完整的 2 至 3 年专心修课，可以完成本科并且足足有余。我们不知道会不会有信徒或教会支持本科生，减轻你们的生活负担，让大家专心听课牧养教会，而不必为生活打工分散精神。另外，保罗的“午休神学院”也是不放弃工作，努力兼读学习的参考模式。去年，我们在深圳的结业礼中，就有一位姊妹分享她在午休时间修读良院的见证。若今天的信徒能认真思考事奉与装备的问题，相信两年后的教会景象必是另外一种图画。

五、完全委身的意志和行动（罗 12:1、约壹 2:15-17）：委身是不易明白的词，报纸书刊所用不多。其实就是专一的奉献自己，持续集中做那一件事做到底，它翻译自英文 **commitment**。愿我们把自己完完全全献给基督。我特别再加上约壹 2:15-17“不要爱世界”的劝勉。它的真理原则是绝对的，但“不要爱世界”的难度是，在实际生活中，这是一个不容易分辨的观念，会因具体个案和当时的情况而有所不同。这样，就造成大家知道这真理，生活上却渐渐含糊并贪爱世界而不自知。最终受了世界的“细菌”毒害，像温水青蛙被煮沸烧死。

加尔文解释说：“我对世界的理解是，神的国和永生盼望之外的，一切今生今世的，包括一切腐败和邪恶的种类。世界以欢乐、喜笑和一切诱惑人的，使他们成为俘虏，然后远离上帝。”

良院同学们，我们要扪心自问：“我今天的一切是使我远离神呢？还是亲近神呢？”如果这问题的答案是负面的，那么，我恐怕“教牧赤字”现象会持续。因为，你是教会的重要资产，而无数的属灵资产正渐渐流失，在世界中消失。

“因为底马贪爱现今的世界，就离弃我往帖撒罗尼迦去了……”（提后 4:10）